



## **Aufstellung des Jahresabschlusses zum 31.12.2011**

In der 70. Sitzung der Verbandsversammlung des Zweckverband AVV am 27.06.2012 ist unter dem Tagesordnungspunkt 5 „Jahresabschluss zum 31.12.2011“ folgender Beschluss Nr. 13/2012 gefasst worden: „Die Verbandsversammlung stimmt dem in der Sitzungsvorlage beschriebenen Verfahren zu und beschließt gem. § 16 der Satzung für den Zweckverband Aachener Verkehrsverbund die Beauftragung der „Dr. Jöris – Ehlen und Partner Wirtschaftsprüfungsgesellschaft“ mit der Prüfung des Jahresabschlusses zum 31.12.2011.“

Die zur Prüfung notwendige und als **Anlage** beigefügte Aufstellung des Jahresabschlusses zum 31.12.2011 ist vom Leiter der Geschäftsstelle des Zweckverband AVV aufgestellt und vom Verbandsvorsteher festgestellt worden. Die Aufstellung des Jahresabschlusses zum 31.12.2011 beinhaltet insbesondere die Ergebnisrechnung, die Finanzrechnung, die Teilrechnungen, die Bilanz und den Anhang einschließlich des Anlagenspiegels, des Forderungs- und Verbindlichkeitsspiegels sowie des Lageberichtes und wird der Verbandsversammlung hiermit zugeleitet.

Der Jahresabschluss zum 31.12.2011 wird gemäß dem oben genannten Beschluss vom 27.06.2012 von der Dr. Jöris – Ehlen und Partner Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft. Der Prüfbericht wird im Rahmen der kommenden Sitzung der Verbandsversammlung am 05.12.2012 zur Beratung vorgelegt.

### **Beschlussempfehlung Nr. 26/2012**

Die Verbandsversammlung nimmt die Aufstellung des Jahresabschlusses zum 31.12.2011 zur Kenntnis.

Anlage zur Vorlage Nr. 26/2012 zu Top 6  
ZV-Versammlung am 25.09.2012



**ZWECKVERBAND  
AACHENER VERKEHRSVERBUND**

**Jahresabschluss  
zum 31. Dezember 2011**

**– Aufstellung –**

# Zweckverband Aachener Verkehrsverbund

Jahresabschluss  
zum 31. Dezember 2011

Entwurf

Aachen, 11.09.2012

Aufgestellt:



Heiko Sedlaczek  
Leiter der Geschäftsstelle

Heinsberg, 11.09.2012

Festgestellt:



Stephan Pusch  
Verbandsvorsteher

(diese Unterschriften bestätigen die Ergebnis- und Finanzrechnung, die Bilanz, den Anhang sowie den Lagebericht)

**Kontenschema**

NKF\_AVV

Periode 01.01.11\_31.12.11

Geschäftsjahr Startdatum 01.01.2011

Kontenschema ERGEBNISR

Spaltenlayout ERGEBNISR

## Übersicht Ergebnisrechnung

Rubriknr.	Beschreibung	Ergebnis des Vorjahres	Haushaltsansatz	Ergebnis Haushaltsjahr	Vergleich Ansatz / Ist
1001	Steuern und ähnl. Abgaben				
1002	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen				
1003	+ Sonstige Transfererträge	5.323.688,89	39.329.000,00	14.974.776,82	-24.354.223,18
1004	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte				
1005	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte				
1006	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen				
1007	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.513,89		4.786,46	4.786,46
1008	+ Aktivierte Eigenleistung				
1009	+/-Bestandsveränderungen				
1010	= Ordentliche Erträge	5.326.202,78	39.329.000,00	14.979.563,28	-24.349.436,72
1011	- Personalaufwendungen	-92.911,32	-104.000,00	-101.302,95	2.697,05
1012	- Versorgungsaufwendungen				
1013	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen				
1014	- Bilanzielle Abschreibung	-249.000,00	-100,00		100,00
1015	- Transferaufwendungen	-5.177.883,98	-39.145.900,00	-14.807.635,11	24.338.264,89
1016	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-64.225,05	-80.000,00	-69.476,68	10.523,32
1017	= Ordentliche Aufwendungen	-5.584.020,35	-39.330.000,00	-14.978.414,74	24.351.585,26
1018	= Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit	-257.817,57	-1.000,00	1.148,54	2.148,54
1019	+ Finanzerträge	11.159,58	1.000,00	3.809,57	2.809,57
1020	- Zinsen und ähnliche Aufwendungen				
1021	= Finanzergebnis (=Zeilen 19 und 20)	11.159,58	1.000,00	3.809,57	2.809,57
1022	= Ordentliches Jahresergebnis (=Zeilen 18 und 21)	-246.657,99		4.958,11	4.958,11
1023	+ Außerordentliche Erträge				
1024	- Außerordentliche Aufwendungen				
1025	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)				
1026	= Jahresergebnis	-246.657,99		4.958,11	4.958,11

**Gesamtfinanzrechnung**

Rechnungsjahr 2011

Pos.	Bezeichnung	Ergebnis 2010	Ansatz 2011	Ergebnis 2011	Vergleich Ansatz/ Ergebnis
1001	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00
1002	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	762.283,18	37.029.000,00	10.445.693,09	-26.583.306,91
1003	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1004	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00
1005	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00
1006	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1007	+ Sonst. Einzahlungen	0,00	0,00	82,46	82,46
1008	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	11.159,61	1.000,00	18.649,73	17.649,73
<b>1009</b>	<b>= Einz. aus lfd. Verwaltungstätigkeit (=Z. 1 - 8)</b>	<b>773.442,79</b>	<b>37.030.000,00</b>	<b>10.464.425,28</b>	<b>-26.565.574,72</b>
1010	- Personalauszahlungen	-88.789,29	-104.000,00	-96.128,19	7.871,81
1011	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1012	- Auszahlungen f. Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1013	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1014	- Transferauszahlungen	-1.574.505,42	-36.845.900,00	-8.675.943,15	28.169.956,85
1015	- Sonst. Auszahlungen	-83.880,35	-72.500,00	-57.430,00	15.070,00
<b>1016</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-1.747.175,06</b>	<b>-37.022.400,00</b>	<b>-8.829.501,34</b>	<b>28.192.898,66</b>
<b>1017</b>	<b>= Saldo aus lfd. Geschäftstätigkeit</b>	<b>-973.732,27</b>	<b>7.600,00</b>	<b>1.634.923,94</b>	<b>1.627.323,94</b>
1018	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	4.591.639,43	3.844.000,00	4.595.651,43	751.651,43
1019	+ Einzahlungen a.d. Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1020	+ Einzahlungen a.d. Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1021	+ Einzahlungen aus Beiträgen u. ähnl. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00
1022	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1023</b>	<b>Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>4.591.639,43</b>	<b>3.844.000,00</b>	<b>4.595.651,43</b>	<b>751.651,43</b>
1024	- Auszahlg. f.d. Erwerb v. Grdstücken u. Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00
1025	- Auszahlg. f. Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00
1026	- Auszahlg. f.d. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	0,00	-100,00	0,00	100,00
1027	- Auszahlg. f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1028	- Auszahlg. v. aktivierbaren Zuwendungen	-4.458.806,67	-3.844.000,00	-3.217.351,83	626.648,17
1029	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030</b>	<b>Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-4.458.806,67</b>	<b>-3.844.100,00</b>	<b>-3.217.351,83</b>	<b>626.748,17</b>
<b>1031</b>	<b>Saldo aus Investitionstätigkeit (=Z. 23 und 30)</b>	<b>132.832,76</b>	<b>-100,00</b>	<b>1.378.299,60</b>	<b>1.378.399,60</b>
<b>1032</b>	<b>= Finanzmittelübersch/- fehlbetr. (=Z. 17 und 31)</b>	<b>-840.899,51</b>	<b>7.500,00</b>	<b>3.013.223,54</b>	<b>3.005.723,54</b>
1033	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0,00	0,00	0,00

**Gesamtfinanzrechnung**

Rechnungsjahr 2011

Pos.	Bezeichnung	Ergebnis 2010	Ansatz 2011	Ergebnis 2011	Vergleich Ansatz/ Ergebnis
1034	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00
1035	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0,00	0,00	0,00
1036	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1037</b>	<b>= Saldo aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1038</b>	<b>= Änderg. d. Best. an eig. Finanzm. (= 32 und 37)</b>	<b>-840.899,51</b>	<b>7.500,00</b>	<b>3.013.223,54</b>	<b>3.005.723,54</b>
1039	+ Anfangsbestand an Finanzmittel	2.064.884,88	0,00	1.223.985,37	1.223.985,37
1040	+ Änderung d. Bestandes an fremden Finanzmitteln	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1041</b>	<b>= Liquide Mittel (= Z. 38, 39 u. 40)</b>	<b>1.223.985,37</b>	<b>7.500,00</b>	<b>4.237.208,91</b>	<b>4.229.708,91</b>

**Kontenschema**

NKF\_AVV

Periode 01.01.11\_31.12.11

Geschäftsjahr Startdatum 01.01.2011

Kontenschema TEILERGEB

Spaltenlayout ERGEBNISR

## Übersicht Teilergebnisrechnung

Kostenstelle Filter

100

Kostenträger Filter

120301

Rubriknr.	Beschreibung	Ergebnis des Vorjahres	Haushaltsansatz	Ergebnis Haushaltsjahr	Vergleich Ansatz / Ist
1001	Steuern und ähnl. Abgaben				
1002	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	5.323.688,89	39.329.000,00	14.974.776,82	-24.354.223,18
1003	+ Sonstige Transfererträge				
1004	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte				
1005	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte				
1006	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen				
1007	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.513,89		4.786,46	4.786,46
1008	+ Aktivierte Eigenleistung				
1009	+/-Bestandsveränderungen				
1010	= Ordentliche Erträge	5.326.202,78	39.329.000,00	14.979.563,28	-24.349.436,72
1011	- Personalaufwendungen	-92.911,32	-104.000,00	-101.302,95	2.697,05
1012	- Versorgungsaufwendungen				
1013	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen				
1014	- Bilanzielle Abschreibung	-249.000,00	-100,00		100,00
1015	- Transferaufwendungen	-5.177.883,98	-39.145.900,00	-14.807.635,11	24.338.264,89
1016	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-64.225,05	-80.000,00	-69.476,68	10.523,32
1017	= Ordentliche Aufwendungen	-5.584.020,35	-39.330.000,00	-14.978.414,74	24.351.585,26
1018	= Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit	-257.817,57	-1.000,00	1.148,54	2.148,54
1019	+ Finanzerträge	11.159,58	1.000,00	3.809,57	2.809,57
1020	= Zinsen und ähnliche Aufwendungen				
1021	= Finanzergebnis (=Zeilen 19 und 20)	11.159,58	1.000,00	3.809,57	2.809,57
1022	= Ordentliches Jahresergebnis (=Zeilen 18 und 21)	-246.657,99		4.958,11	4.958,11
1023	+ Außerordentliche Erträge				
1024	- Außerordentliche Aufwendungen				
1025	= Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)				
1026	Jahresergebnis vor interner Leistungsverrechnung	-246.657,99		4.958,11	4.958,11
1027	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen				
1028	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen				
1029	= Jahresergebnis (=Zeilen 26, 27, 28)	-246.657,99		4.958,11	4.958,11

**Teilfinanzrechnung**  
NKF\_AVV

Rechnungsjahr 2011

Kostenträger 120301

**A. Zahlungsnachweis**

Pos.	Bezeichnung	Ergebnis 2010	Ansatz 2011	Ergebnis Vergleich 2011	Ansatz / Ergebnis
1001	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00
1002	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	762.283,18	37.029.000,00	10.445.693,09	-26.583.306,91
1003	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1004	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00
1005	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00
1006	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1007	+ Sonst. Einzahlungen	0,00	0,00	82,46	82,46
1008	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	11.159,61	1.000,00	18.649,73	17.649,73
<b>1009</b>	<b>= Einz. aus lfd. Verwaltungstätigkeit (=Z. 1 - 8)</b>	<b>773.442,79</b>	<b>37.030.000,00</b>	<b>10.464.425,28</b>	<b>-26.565.574,72</b>
1010	- Personalauszahlungen	-88.789,29	-104.000,00	-96.128,19	7.871,81
1011	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1012	- Auszahlungen f. Sach- u. Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1013	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
1014	- Transferauszahlungen	-1.574.505,42	-36.845.900,00	-8.675.943,15	28.169.956,85
1015	- Sonst. Auszahlungen	-83.880,35	-72.500,00	-57.430,00	15.070,00
<b>1016</b>	<b>= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-1.747.175,06</b>	<b>-37.022.400,00</b>	<b>-8.829.501,34</b>	<b>28.192.898,66</b>
<b>1017</b>	<b>= Saldo aus lfd. Geschäftstätigkeit</b>	<b>-973.732,27</b>	<b>7.600,00</b>	<b>1.634.923,94</b>	<b>1.627.323,94</b>
1018	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	4.591.639,43	3.844.000,00	4.595.651,43	751.651,43
1019	+ Einzahlungen a.d. Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1020	+ Einzahlungen a.d. Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1021	+ Einzahlungen aus Beiträgen u. ähnl. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00
1022	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1023</b>	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>4.591.639,43</b>	<b>3.844.000,00</b>	<b>4.595.651,43</b>	<b>751.651,43</b>
1024	- Auszahlg. f.d. Erwerb v. Grdstücken u. Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00
1025	- Auszahlg. f. Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00
1026	- Auszahlg. f.d. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	0,00	-100,00	0,00	100,00
1027	- Auszahlg. f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
1028	- Auszahlg. v. aktivierbaren Zuwendungen	-4.458.806,67	-3.844.000,00	-3.217.351,83	626.648,17
1029	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030</b>	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-4.458.806,67</b>	<b>-3.844.100,00</b>	<b>-3.217.351,83</b>	<b>626.748,17</b>
<b>1031</b>	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (=Z. 23 und 30)</b>	<b>132.832,76</b>	<b>-100,00</b>	<b>1.378.299,60</b>	<b>1.378.399,60</b>

Zweckverband  
Aachener Verkehrsverbund  
Aachen

Bilanz zum 31. Dezember 2011

<b>AKTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2010
	€	€	€
<b>1. ANLAGEVERMÖGEN</b>			<b>1. EIGENKAPITAL</b>
1.1 Sachanlagen	1,00	1,00	1.1 Allgemeine Rücklagen
1.1.1 Betriebs- und Geschäftsausstattung	1,00	1,00	1.2 Jahresfehlbetrag/- überschuss
1.2 Finanzanlagen			
1.2.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	153.000,00	153.000,00	2. RÜCKSTELLUNGEN
1.2.2 Beteiligungen	1,00	1,00	2.1 Sonstige Rückstellungen
	<u>153.001,00</u>	<u>153.001,00</u>	
	<u>153.002,00</u>	<u>153.002,00</u>	
<b>2. UMLAUFVERMÖGEN</b>			
2.1 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			3. VERBINDLICHKEITEN
2.1.1 Privatrechtliche Forderungen			3.1 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen
2.1.1.1 Privatrechtliche Forderungen gegenüber dem privaten Bereich	15,98	10,50	3.2 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen
2.1.2 Sonstige Vermögensgegenstände	0,00	82,46	3.3 Sonstige Verbindlichkeiten
2.2 Liquide Mittel	4.237.208,91	1.223.985,37	
	<u>4.237.224,89</u>	<u>1.224.078,33</u>	<b>4. PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNG</b>
<b>3. AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG</b>	19.240.887,41	19.253.512,17	
	<u><u>23.631.114,30</u></u>	<u><u>20.630.592,50</u></u>	<u><u>20.630.592,50</u></u>

## Forderungsspiegel (§ 46 GemHVO)

Art der Forderungen	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushalts- jahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
		bis zu 1 Jahr	1 - 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5
<b>1. Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen</b>					
1.1 Gebühren	0	0	0	0	0
1.2 Beiträge	0	0	0	0	0
1.3 Steuern	0	0	0	0	0
1.4 Forderungen aus Transferleistungen	0	0	0	0	0
1.5 Sonstige öffentlich-rechtliche Forderungen	0	0	0	0	0
<b>2. Privatrechtliche Forderungen</b>					
2.1 gegenüber dem privaten Bereich	16	16	0	0	93
2.2 gegenüber dem öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
2.3 gegen verbundene Unternehmen	0	0	0	0	0
2.4 gegen Beteiligungen	0	0	0	0	0
2.5 gegen Sondervermögen	0	0	0	0	0
<b>3. Summe aller Forderungen</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93</b>

## Verbindlichkeitspiegel

Art der Verbindlichkeit		Gesamtbetrag am 31.12. des Haushaltsjahre s	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
			bis zu 1 Jahr	1 - 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5
1.	Anleihen	0	0	0	0	0
2.	<b>Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen</b>					
2.1	von verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0
2.2	von Beteiligungen	0	0	0	0	0
2.3	von Sondervermögen	0	0	0	0	0
2.4	vom öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
2.4.1	vom Bund	0	0	0	0	0
2.4.2	vom Land	0	0	0	0	0
2.4.3	von Gemeinden (GV)	0	0	0	0	0
2.4.4	von Zweckverbänden	0	0	0	0	0
2.4.5	vom sonstigen öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
2.4.6	von sonstigen öffentlichen Sonderrechnungen	0	0	0	0	0
2.5	vom privaten Kreditmarkt	0	0	0	0	0
2.5.1	von Banken und Kreditinstituten	0	0	0	0	0
2.5.2	von übrigen Kreditgebern	0	0	0	0	0
3.	<b>Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung</b>					
3.1	vom öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
3.2	vom privaten Kreditmarkt	0	0	0	0	0
4.	<b>Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftliche gleichkommen</b>	0	0	0	0	0
5.	<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	22.778	22.778	0	0	10.786
6.	<b>Verbindlichkeiten aus Transferleistungen</b>	3.755.831	3.755.831	0	0	854.115
6.1	Erhaltene Anzahlungen	0	0	0	0	0
7.	<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	2.182	2.182	0	0	646
8.	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>3.780.791</b>	<b>3.780.791</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>865.547</b>

Nachrichtlich:

Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten bestehen nicht.

# ANHANG

## I. Allgemeine Angaben

Der Zweckverband Aachener Verkehrsverbund (ZV AVV) hat in seiner Verbandsatzung festgelegt, dass die Wirtschaftsführung des Zweckverbandes nach dem Neuen Kommunalen Finanzmanagement (NKF) erfolgen soll.

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2011 wurde deshalb in sinngemäßer Anwendung der Vorschriften der Gemeindeordnung (GO NRW) und der Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) aufgestellt. Der Anhang wurde auf der Grundlage der §§ 44-47 GemHVO NRW erstellt.

## II. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die einzelnen Posten der Bilanz wurden nach folgenden Methoden bewertet:

- Die Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu den Zeitwerten gemäß den Sondervorschriften der Gemeindehaushaltsverordnung für die Erstellung von Eröffnungsbilanzen bzw. zu den Anschaffungskosten angesetzt und soweit abnutzbar, um planmäßige Abschreibungen vermindert.
- Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung aller erkennbaren Risiken bewertet.
- Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert angesetzt.
- Die Aktive Rechnungsabgrenzung wurde auf Basis der zweckgebundenen Zuwendungsbescheide ab dem Jahr 2001 gebildet. Der Ausweis erfolgt auf Basis der Sondervorschriften der Gemeindehaushaltsverordnung NRW.
- Die Allgemeine Rücklage wurde zum Nennwert bewertet.

- Die sonstigen Rückstellungen wurden für alle ungewissen Verbindlichkeiten gebildet. Dabei wurden alle erkennbaren Risiken berücksichtigt. Die Höhe der sonstigen Rückstellungen wurde in vernünftiger kaufmännischer Beurteilung gebildet und ist notwendig wie ausreichend bemessen.
- Verbindlichkeiten wurden zum Rückzahlungsbetrag angesetzt. Langfristige Verbindlichkeiten sind nicht vorhanden.
- Die Passive Rechnungsabgrenzung wurde auf Basis der zweckgebundenen Zuwendungsbescheide der Bezirksregierung Köln (Mittel des Landes Nordrhein-Westfalen) ab dem Jahr 2001 gebildet. Der Ausweis erfolgt gemäß den Sondervorschriften der Gemeindehaushaltsverordnung NRW.

## **II. Erläuterungen zur Bilanz**

### **1. Allgemeines**

Die Gliederung der Bilanz ist gemäß sinngemäßer Anwendung der Vorschriften in der Gemeindehaushaltsverordnung erfolgt.

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist im Anlagenspiegel dargestellt.

## 2. Anlagenspiegel zum 31. Dezember 2011

Anlagevermögen	Stand am 31.12. des Vorjahres		Anschaffungs- und Herstellungskosten				Abschreibungen			Buchwert		
	EUR	EUR	Zu- gänge im Haus- halts- jahr	Ab- gänge im Haus- halts- jahr	Um- bu- chungen im Haus- halts- Jahr	Ab- schrei- bungen im Haus- halts- jahr	Zu- schrei- bungen im Haus- halts- Jahr	Kumu- lierte Abschrei- bungen (auch aus Vor- jahren)	am 31.12. des Haus- halts- jahres	am 31.12. des Vorjahres	EUR	EUR
<b>1. Sachanlagen</b>			+	-	+/-	-	+	-				
1.1 Betriebs- und Geschäftsausstattung	73,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,10			1,00	1,00
<b>2. Finanzanlagen</b>												
2.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	635.035,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.035,41			153.000,00	153.000,00
2.2 Beteiligungen	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			1,00	1,00
<b>Gesamt</b>	<b>635.109,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>482.107,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>153.002,00</b>	<b>153.002,00</b>

### **3. Angaben und Erläuterungen zu einzelnen Posten der Bilanz**

#### **Anteile an verbundenen Unternehmen**

Der Zweckverband hält eine hundertprozentige Beteiligung an der AVV GmbH. Diese wird bereits seit Jahren gehalten. Eine Veräußerung ist nicht vorgesehen.

Der Buchwert dieser Beteiligung zum 31.12.2011 ist gegenüber dem Vorjahr unverändert geblieben und beläuft sich auf TEUR 153.

#### **Beteiligungen**

Zum 1. Januar 2008 gründete der Zweckverband Aachener Verkehrsverbund gemeinsam mit dem Zweckverband Verkehrsverbund Rhein-Sieg den Zweckverband Nahverkehr - SPNV & Infrastruktur - Rheinland (ZV NVR), auf den die SPNV-Aufgabenträgerschaft im Rahmen der Novellierung des ÖPNVG NRW zum 1. Januar 2008 übergegangen ist. Da keine (Kapital-) Einlage in den ZV NVR geleistet wurde, wird ein Erinnerungswert ausgewiesen.

#### **Forderungen**

Die Restlaufzeiten der Forderungen sind dem Forderungsspiegel zu entnehmen. Bei den kurzfristigen Forderungen handelt es sich um Forderungen aus der Zinsabgrenzung.

## Forderungsspiegel

Art der Forderungen	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushalts- jahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
		bis zu 1 Jahr	1 - 5 Jah- re	mehr als 5 Jahre	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5
<b>1. Öffentlich-rechtliche Forde- rungen und Forderungen aus Transferleistungen</b>					
1.1 Gebühren	0	0	0	0	0
1.2 Beiträge	0	0	0	0	0
1.3 Steuern	0	0	0	0	0
1.4 Forderungen aus Transferleis- tungen	0	0	0	0	0
1.5 Sonstige öffentlich-rechtliche Forderungen	0	0	0	0	0
<b>2. Privatrechtliche Forderungen</b>					
2.1 gegenüber dem privaten Bereich	16	16	0	0	93
2.2 gegenüber dem öffentlichen Be- reich	0	0	0	0	0
2.3 gegen verbundene Unternehmen	0	0	0	0	0
2.4 gegen Beteiligungen	0	0	0	0	0
2.5 gegen Sondervermögen	0	0	0	0	0
<b>3. Summe aller Forderungen</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93</b>

### **Aktive Rechnungsabgrenzung**

Unter dieser Position sind die seit dem Jahr 2001 an Unternehmen seitens des Zweckverbandes AVV gewährten zweckgebundenen Zuschüsse für die Anschaffung von Bussen erfasst. Die Zweckbindung umfasst einen 7- bzw. 10-jährigen Zeitraum. Der Rechnungsabgrenzungsposten wird entsprechend aufgelöst. Dieser Posten wurde gemäß § 43 Abs. 2 GemHVO NRW gebildet.

### **Eigenkapital**

Laut Satzung verfügt der Zweckverband über keine Stammeinlage.

Das Eigenkapital beläuft sich auf TEUR 505 und setzt sich aus Mitteln der Allgemeinen Rücklage in Höhe von TEUR 500 zuzüglich des Jahresüberschusses des Jahres 2011 in Höhe von TEUR 5 zusammen.

Im Rahmen einer überörtlichen Prüfung der Eröffnungsbilanz zum 01.01.2007 des Zweckverbandes AVV, die im Jahr 2011 seitens der Gemeindeprüfungsanstalt NRW durchgeführt wurde, ist festgestellt worden, dass der Zweckverband AVV gemäß den Regelungen des § 19a GkG eine Ausgleichsrücklage hätte bilden müssen. Die Ausgleichsrücklage hätte – sofern sie in der Eröffnungsbilanz zum 01.01.2007 gebildet worden wäre – eine Höhe von 256.374,88 EUR ausgewiesen. Die Allgemeine Rücklage wäre um denselben Betrag vermindert worden. Aufgrund der zwischenzeitlichen Jahresabschlüsse ist die Ausgleichsrücklage aufgebraucht worden und hat somit aktuell einen Bestand in Höhe von 0 EUR.

### **Sonstige Rückstellungen**

Die sonstigen Rückstellungen betreffen folgende Positionen:

<u>Rückstellungsart</u>	<u>Betrag EUR</u>
- Urlaubsrückstellung	3.637,92
- Kosten der Prüfung des Jahresabschlusses	<u>6.600,00</u>
	Summe <u>10.237,92</u>

### **Verbindlichkeiten**

Unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen werden vor allem Verbindlichkeiten aus in Anspruch genommenen Leistungen zur Haushaltsführung (TEUR 15) sowie für Leistungen zur Prüfung des Jahresabschlusses (rd. TEUR 7) ausgewiesen.

Die Position „Verbindlichkeiten aus Transferleistungen“ enthält Verbindlichkeiten aus noch nicht ausgezahlten bzw. verwendeten Zuwendungen aus der ÖPNV-

Pauschale nach § 11 Abs. 1 ÖPNVG NRW (rd. TEUR 87) und nach § 11 Abs. 2 ÖPNVG NRW (rd. TEUR 1.381), aus der Ausbildungsverkehr-Pauschale nach § 11a ÖPNVG NRW (rd. TEUR 839) sowie gemäß den Richtlinien Sozialticket 2011 des Landes NRW (rd. TEUR 1.449).

Die Sonstigen Verbindlichkeiten umfassen Lohnsteuerverbindlichkeiten.

Die Restlaufzeiten der Verbindlichkeiten sind dem Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

## Verbindlichkeitspiegel

Art der Verbindlichkeit		Gesamt- betrag am 31.12. des Haushalts- jahres	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres
			bis zu 1 Jahr	1 - 5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5
1.	<b>Anleihen</b>	0	0	0	0	0
2.	<b>Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen</b>					
2.1	von verbundenen Unternehmen	0	0	0	0	0
2.2	von Beteiligungen	0	0	0	0	0
2.3	von Sondervermögen	0	0	0	0	0
2.4	vom öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
2.4.1	vom Bund	0	0	0	0	0
2.4.2	vom Land	0	0	0	0	0
2.4.3	von Gemeinden (GV)	0	0	0	0	0
2.4.4	von Zweckverbänden	0	0	0	0	0
2.4.5	vom sonstigen öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
2.4.6	von sonstigen öffentlichen Sonderrechnungen	0	0	0	0	0
2.5	vom privaten Kreditmarkt	0	0	0	0	0
2.5.1	von Banken und Kreditinstituten	0	0	0	0	0
2.5.2	von übrigen Kreditgebern	0	0	0	0	0
3.	<b>Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung</b>					
3.1	vom öffentlichen Bereich	0	0	0	0	0
3.2	vom privaten Kreditmarkt	0	0	0	0	0
4.	<b>Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftliche gleichkommen</b>	0	0	0	0	0
5.	<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	22.778	22.778	0	0	10.786
6.	<b>Verbindlichkeiten aus Transferleistungen</b>	3.755.831	3.755.831	0	0	854.115
6.1	Erhaltene Anzahlungen	0	0	0	0	0
7.	<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	2.182	2.182	0	0	646
8.	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>3.780.791</b>	<b>3.780.791</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>865.547</b>

Nachrichtlich:  
Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten bestehen nicht.

### **Passive Rechnungsabgrenzung**

Der Bilanzposten wurde auf Basis der zweckgebundenen Zuwendungsbescheide der Bezirksregierung Köln (Mittel des Landes NRW) ab dem Jahr 2001 gebildet. Der Ausweis erfolgt aufgrund der Sondervorschriften der Gemeindehaushaltsverordnung.

### **III. Erläuterungen zur Ergebnisrechnung**

Die Gliederung der Ergebnisrechnung erfolgt in sinngemäßer Anwendung der Vorschriften § 38 i. V. m. § 2 der GemHVO NRW.

Bei den Erträgen aus Zuwendungen und allgemeinen Umlagen handelt es sich um Fördererträge nach §§ 11 und 11a ÖPNVG NRW sowie nach den „Richtlinien Sozialticket 2011“ des Landes Nordrhein-Westfalen und um Erträge aus der Allgemeinen Verbandsumlage.

Die Transferaufwendungen umfassen korrespondierend mit den Erträgen aus Zuwendungen die Weiterleitung von Mitteln nach dem ÖPNVG NRW.

In den Sonstigen ordentlichen Aufwendungen sind Aufwendungen für ehrenamtliche Tätigkeiten, Prüfungs- und Beratungskosten, die Erstattung von Sachkosten und sonstige Geschäftsaufwendungen enthalten.

Bei den Zinserträgen handelt es sich um Zinsen aus Fest- und Tagesgeldern.

Die erheblichen Abweichungen zwischen dem Haushaltsansatz und dem Ist-Ergebnis in der Ergebnisrechnung bei Zuwendungserträgen und Transferaufwendungen (jeweils über EUR 24,3 Mio.) stammen aus dem Unterschied zwischen der prognostizierten Verbandsumlage zur Deckung des Defizites im Busbereich und dem jeweiligen Ergebnis. Der insoweit erforderliche Mittelfluss ist direkt zwischen den Verbandsmitgliedern und ihren eigenen Verkehrsunternehmen und nicht über den Haushalt des Zweckverbandes erfolgt. Der Zweckverband hat insoweit nur einen Spitzenausgleich vorgenommen.

Die Teilergebnisrechnung unterscheidet sich nicht von der Ergebnisrechnung, da der Zweckverband nur ein Produkt, den öffentlichen Personennahverkehr bedient. Aufwendungen und Erträge der Verwaltung oder der Finanzwirtschaft sind diesem eingerechnet.

#### **IV. Erläuterungen zur Finanzrechnung**

Die Gliederung der Finanzrechnung richtet sich nach § 39 in Verbindung mit § 3 der GemHVO NRW.

Das Ergebnis der Finanzrechnung entspricht dem Ausweis der Bilanzposition „Liquide Mittel“. Der relativ hohe Mittelbestand resultiert aus der zum Bilanzzeitpunkt noch nicht erfolgten Auszahlung noch zu verwendender Zuwendungsmittel. Die Verwendung erfolgt im Laufe des Jahres 2012.

Die Erläuterungen unter Pkt. III zu den großen Abweichungen zwischen Haushaltsansatz und Ist-Ergebnis gelten ebenso für die sehr hohen Abweichungen in der Finanzrechnung.

Das zur Teilergebnisrechnung unter Pkt. III. Gesagte gilt auch für die Teilfinanzrechnung.

#### **V. Sonstige Angaben**

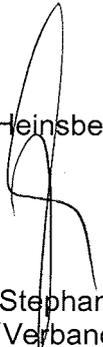
Haftungsverhältnisse gemäß § 251 HGB bestehen nicht.

Der Zweckverband verfügte zum 31. Dezember 2011 über zwei Mitarbeiter.

Auslagenersatz und Erstattung von Verdienstaufschlag an die Mitglieder der Versammlung beliefen sich in 2011 auf EUR 1.980,45.

Zum 31. Dezember 2011 war Herr Landrat Stephan Pusch Verbandsvorsteher des Zweckverbandes Aachener Verkehrsverbund.

Heinsberg, 11.09.2012



Stephan Pusch, LR  
(Verbandsvorsteher)

## Lagebericht gemäß der Gemeindehaushaltsverordnung NRW

Die Haushaltswirtschaft des Zweckverband Aachener Verkehrsverbund (ZV AVV) wird nach den Vorschriften des Gesetzes über das „**Neue Kommunale Finanzmanagement**“ (NKF) aufgestellt. Die Vorschriften des NKF sind infolgedessen auch Grundlage des Jahresabschlusses 2011.

Im Haushaltsjahr 2011 hat der ZV AVV vom Land NRW über die Bezirksregierung Köln eine Zuwendung gemäß § 11 Abs. 2 des Gesetzes über den öffentlichen Personennahverkehr in Nordrhein-Westfalen (ÖPNVG NRW) in Höhe von 4.583.236,08 € als ÖPNV Pauschale erhalten. Diese Mittel sind vom ZV AVV um insgesamt 339,30 € aufgestockt worden. Dabei handelt es sich um Zinseinnahmen eines Verkehrsunternehmens, dass die Fördermittel inklusive Zinsen aufgrund nicht zweckentsprechender Verwendung zurückzahlen musste. Somit standen insgesamt Mittel in Höhe von 4.583.575,38 € zur Förderung des ÖPNV gemäß § 13 der Satzung für den ZV AVV zur Verfügung. Ein Anteil in Höhe von 3.202.139,14 € ist gemäß der AVV-Förderrichtlinie im Haushaltsjahr 2011 zweckentsprechend verwendet worden. Die zum Jahresabschluss 2011 verbliebenen Zuwendungen in Höhe von 1.381.436,24 € sind im ersten Halbjahr des Jahres 2012 zweckentsprechend verwendet worden. Die im Laufe des Jahres 2011 mit den Mitteln erwirtschafteten Zinsen in Höhe von 12.076,05 € sind im Jahr 2012 durch Aufstockung der vom Land NRW bereitgestellten Mittel zu verwenden.

Darüber hinaus hat der ZV AVV im Berichtsjahr vom Land NRW über die Bezirksregierung Köln eine Zuwendung gemäß § 11a ÖPNVG NRW in Höhe von 8.363.939,51 € als Ausbildungsverkehr-Pauschale erhalten. Ein Anteil in Höhe von 7.540.091,49 € ist im Jahr 2011 zweckentsprechend gemäß der AVV-Richtlinie zur Verwendung der Ausbildungsverkehr-Pauschale gemäß § 11a ÖPNVG NRW verwendet worden. Die restlichen Mittel in Höhe von 823.848,04 € sowie die aus der Bewirtschaftung der Ausbildungsverkehr-Pauschale entstandenen Zinserträge in Höhe von 14.845,64 € sind im ersten Halbjahr 2012 zweckentsprechend verwendet worden.

Zur Förderung des Mobil-Tickets im AVV hat der ZV AVV im Berichtsjahr vom Land NRW über die Bezirksregierung Köln eine Zuwendung gemäß den Richtlinien Sozialticket 2011 in Höhe von 1.448.647,52 € erhalten. Ein Anteil in Höhe von 289.969,25 € ist den Verkehrsunternehmen für die Monate November und Dezember 2011 zu Beginn des Jahres 2012 als Abschlagszahlung zweckentsprechend gemäß der Richtlinie des Zweckverband Aachener Verkehrsverbund zur Gewährung von Zuwendungen zur Förderung des Mobil-

Tickets im AVV ausgezahlt worden. Die restlichen Mittel in Höhe von 1.158.678,27 € werden im Jahr 2012 zweckentsprechend verwendet.

Die Anteile an verbundenen Unternehmen sind gegenüber dem Vorjahr unverändert geblieben und belaufen sich auf 153.000,00 €. Es handelt sich hierbei um die Beteiligung an der Aachener Verkehrsverbund GmbH, deren alleiniger Gesellschafter der Zweckverband AVV ist.

Der ZV AVV finanzierte seinen Eigenaufwand durch die seitens des ZV NVR bereitgestellte ÖPNV-Pauschale gemäß § 11 Abs. 1 ÖPNVG NRW. Insgesamt führte das Haushaltsjahr zu dem ausgewiesenen Jahresüberschuss in Höhe von 4.958,11 €.

Die erheblichen Abweichungen zwischen den Haushaltsansätzen beim Gesamtaufwand und dem Gesamtertrag einerseits und der Ergebnisrechnung andererseits basieren in erster Linie auf der Differenz zwischen der prognostizierten Verbandsumlage zur Deckung des ÖPNV-Defizits im Busbereich und dem tatsächlichen Ergebnis. Wie in den Jahren zuvor hat der ZV AVV lediglich einen Spitzenausgleich zwischen den Verbandsmitgliedern durchgeführt. Der Mittelfluss zwischen den Verbandsmitgliedern und deren eigenen kommunalen Verkehrsunternehmen ist konform mit der Zweckverbandssatzung auf direktem Weg vorgenommen worden. Entsprechend hat sich der über den Zweckverbandshaushalt vollzogene Mittelfluss verringert.

Wie in den zurückliegenden Jahren wird der ZV AVV auch zukünftig seine Aufgaben erfüllen können. Die Hauptaufgaben bestehen darin, die Finanzierung des öffentlichen Personennahverkehrs sicherzustellen und erhaltene Zuschüsse in gleicher Höhe weiterzuleiten. Ein Risiko bezüglich der notwendigen Mittel ist nicht erkennbar, da nur über bereits erhaltene bzw. zugesagte Mittel verfügt werden kann. Seit dem Jahr 2008 erhält der ZV AVV für seinen Eigenaufwand eine in die ÖPNV-Pauschale gemäß § 11 Abs. 1 ÖPNVG NRW integrierte Zuwendung. Diese wird dem ZV NVR, dessen Verbandsmitglied der ZV AVV ist, zugewiesen. In der Satzung des ZV NVR ist festgelegt, dass ein Anteil an der Pauschale nach § 11 Abs. 1 ÖPNVG NRW an den ZV AVV und an die AVV GmbH weiterzuleiten ist. Dieser ist in der Regel ausreichend, um den Eigenaufwand des ZV AVV zu decken. Sollte dies im Einzelfall nicht der Fall sein, ist ein ausreichender Rücklagenbestand vorhanden. Die Finanzierung des ZV AVV wird vor diesem Hintergrund als gesichert angesehen.

Entsprechend einem vorliegenden Gesetzentwurf zur Anpassung des ÖPNVG NRW soll die Verwendungsmöglichkeit der Pauschale gemäß § 11 Abs. 1 ÖPNVG NRW des ZV NVR für dessen allgemeine Aufwendungen von derzeit 3 % der Mittel auf 2 % reduziert werden. Ob diese Regelung – sofern eine solche Gesetzesänderung vom Landtag NRW beschlossen

wird – Auswirkung auf die Mittelzuweisung an den ZV AVV hat, und falls ja, in welcher Höhe, ist derzeit noch nicht endgültig absehbar.

Für die Zukunft werden darüber hinaus keinerlei Risiken gesehen. Dies gilt auch unter Einbeziehung des Wirtschaftsplans für das Haushaltsjahr 2012.

Mitglieder des Zweckverband AVV zum 31.12.2011 sind:

Stadt Aachen, StädteRegion Aachen (ohne Stadt Aachen), Kreis Düren und Kreis Heinsberg zu jeweils gleichen Teilen.

Verbandsvorsteher zum 31.12.2011 war Landrat Stephan Pusch, Kreisverwaltung Heinsberg, Valkenburger Straße 45, 52525 Heinsberg.

Stellvertretende Verbandsvorsteher zum 31.12.2011 waren:

Oberbürgermeister Marcel Philipp, Stadtverwaltung Aachen, 52058 Aachen.

Landrat Wolfgang Spelthahn, Kreisverwaltung Düren, Bismarckstraße 16, 52351 Düren.

Geschäftsstellenleiter zum 31.12.2011 war Herr Heiko Sedlaczek, Neuköllner Straße 1, 52068 Aachen.

Heinsberg, 11.09.2012



Stephan Pusch, LR  
(Verbandsvorsteher)

Verbandsvorsteher des Zweckverband Aachener Verkehrsverbund (Angaben gem. § 95 Abs. 2 der Gemeindeordnung NRW):

Stephan Pusch, Landrat des Kreises Heinsberg

Funktionen:

- Zweckverband Aachener Verkehrsverbund (AVV); Verbandsvorsteher
- Aachener Verkehrsverbund GmbH (AVV GmbH), Aufsichtsrat; stv. Vorsitzender
- Zweckverband Nahverkehr SPNV & Infrastruktur Rheinland (NVR); Verbandsvorsteher
- Zweckverband Nahverkehr SPNV & Infrastruktur Rheinland (NVR), Verbandsversammlung; Mitglied
- Sparkassenzweckverband des Kreises Heinsberg und der Stadt Erkelenz, Verbandsversammlung; Mitglied
- Kreissparkasse Heinsberg, Verwaltungsrat; Vorsitzender
- Kreiswerke Heinsberg GmbH, Gesellschafterversammlung; stv. Vorsitzender
- Kreiswerke Heinsberg GmbH, Aufsichtsrat; Vorsitzender
- Kreisverkehrsgesellschaft Heinsberg Gesellschafterversammlung; Mitglied
- WestEnergie und Verkehr GmbH (west), Aufsichtsrat; Mitglied
- Niederrheinische Versorgung und Verkehr AG (NVV), Beirat; Mitglied
- Kreiswasserwerk GmbH, Aufsichtsrat; Mitglied
- Kreiswasserwerk GmbH, Gesellschafterversammlung; Mitglied
- EWV Energie- und Wasserversorgungsgesellschaft mbH, Gesellschafterversammlung; Mitglied
- EWV Energie- und Wasserversorgungsgesellschaft mbH, Aufsichtsrat; Mitglied
- Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Heinsberg mbH, Gesellschafterversammlung; Mitglied
- Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Heinsberg mbH, Aufsichtsrat; Vorsitzender
- Aachener Gesellschaft für Innovation und Technologietransfer mbH (AGIT), Gesellschafterversammlung; Mitglied
- Aachener Gesellschaft für Innovation und Technologietransfer mbH (AGIT), Aufsichtsrat; Mitglied
- Rheinische Energie AG (rhenag), Verwaltungsbeirat; Mitglied
- Betreibergesellschaft für das ehem. Verwaltungsgebäude der Zeche Carolus-Magnus in Übach-Palenberg, Gesellschafterversammlung; Mitglied
- Interkommunale Entwicklungsgesellschaft Hückelhoven-Wassenberg mbH, Gesellschafterversammlung; Mitglied
- Schwalmverband; Verbandsvorsteher
- Schwalmverband, Verbandsversammlung; Mitglied
- Regio Aachen e.V.; Mitglied im Vorstand
- vogelsang ip GmbH, Gesellschafterversammlung; Mitglied
- Rettungsdienst im Kreis Heinsberg gGmbH, Aufsichtsrat; Mitglied